

経営理念、経営の基本方針

Kewpie's Corporate Philosophy and Policy

[経営理念]

キューピーグループは
「おいしさ・やさしさ・ユニークさ」をもって、食生活に貢献いたします。

Corporate Philosophy

At Kewpie, we aspire to contribute to a well-accepted dietary system of tasty and gentle food,
with other expertise unique to us.

一人ひとりのお客様に、最も信頼され、親しまれるグループをめざします。

We aim to be a most trusted and loved food manufacturing group by each of our customers.

Food, for ages 0-100

“Food, for ages 0-100”は、「お客様の一生を通じたさまざまな食の場面に“キューピーグループならではの”のこだわりある商品とサービスを、心を込めてお届けする」という企業姿勢を表現したスローガンです。キューピーグループは、人が生きていく上で欠かすことのできない「食」の分野を受け持つ企業集団として、安全・安心をすべての基本に、おいしく健康な食生活に貢献し続けることを使命としています。1919年（大正8年）の創業以来受け継いできた、創始者中島董一郎の仕事に対する考え方に基づく「品質第一主義」を貫きつつ、お客様が「食」に待ち望むものを常に追求し続けてきました。

The slogan “Food, for ages 0-100” represents the stance of Kewpie “to sincerely provide unique, choice products and services distinctive of Kewpie to a variety of food scenes throughout the lives of our customers.” The Kewpie Group’s mission places utmost importance in providing safety and building reliability at the foundation of everything we do to contribute to a tasty and healthy dietary system as a corporate group specializing in “food,” an essential part of everyone’s livelihood. At Kewpie, we have consistently devoted ourselves to the philosophy of “Quality First” espoused by our founder Toichiro Nakashima ever since our founding in 1919, while relentlessly pursuing the desires our customers have for “food.”

Contents

● 経営理念、経営の基本方針	Kewpie's Corporate Philosophy and Policy	1
● 社長メッセージ	Message from the Management	2 - 5
キューピーグループの姿勢	The Stance of the Kewpie Group	2
株主・投資家の皆様へ	To Our Shareholders and Investors	3
お客様の笑顔のために	To Bring Smiles to Customer's Faces	4
東アジア展開、株主還元、2011年度に向けて	Business Developments in East Asia, Dividend Payments and Toward Fiscal 2011	5
● 中期経営計画と事業別目標	Mid-term Business Plan and Targets of Business Segments	6 - 13
基本方針	Basic Policy	6
戦略の概要	Overview of Strategies	7
事業別戦略と業績目標	Business Segment Strategies and Performance Targets	8
調味料・加工食品事業	Condiments and Processed Foods Business	9
健康機能事業	Health Function Products Business	10
タマゴ事業	Egg Products Business	11
サラダ・惣菜事業	Salad and Prepared Foods Business	12
物流システム事業	Distribution System Business	13
● 会社情報	Corporate Data	14 - 22
連結業績ハイライト	Consolidated Performance Highlights	14
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	15 - 16
連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	17
連結株主資本等変動計算書	Consolidated Statements of Changes in Net Assets	18
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	19
主な連結財務指標の推移	Main Consolidated Financial Indicators	20
株式情報	Shareholder Information	21
会社情報	Corporate Information	22